

# Verslag

Extern / Pagina 1 van 3

Onderwerp: Verslag 2<sup>e</sup> adviesbijeenkomst Aanpak Zandhonger Oosterschelde

Datum: CUR-huis, 26 augustus 2009

Aan: Deelnemers gesprek 2<sup>e</sup> adviesgesprek en leden Netwerk Delta technologie

Van: Secretariaat Netwerk DT- Sonja Karstens/Corné Nijburg

---

Afhandeling:

Deelnemers:

- Eric van Zanten, RWS Zeeland
- Jan-Willem Slager, RWS Zeeland
- Ruud Termaat, RWS Waterdienst
- Ed Berendsen, RWS DI
- Johan Boon, Deltares
- Melanie Barendregt, Boskalis
- Cor Paans, Van Oord, vervanger Anneke Hibma.
- Nico Landsman, Provincie Zeeland
- Corné Nijburg, CURNET, Netwerk Delta technologie
- Udo Greuter, CURNET, Leven met Water.

1. Verslag

- Op 26 augustus '09 vindt in het CUR-huis te Gouda het 2<sup>e</sup> adviesgesprek plaats over de marktbenadering en aanpak van Zandhonger Oosterschelde. Dit gesprek is tot stand gekomen via het netwerk Deltatechnologie Werkgroep innovatieversnelling. Hierbij wordt het openbare publieke private netwerk door RWS benut om met de kennisinstututen en het bedrijfsleven van gedachten te wisselen over de marktbenadering- en marktvaart voor op het oplossen van Zandhonger Oosterschelde. Uit naam van het netwerk zal een advies gegeven worden aan RWS.
- Na een presentatie van de problematiek Zandhonger volgt een discussie over de mogelijke uitvaart en aanpak door RWS. Ter discussie en bespreking hiervan zijn vooraf het concept plan van aanpak en de beoordelingscriteria verzonden via het netwerk DeltaTechnologie naar leden van ONRI, Vereniging van Waterbouwers, Bouwend Nederland en Deltares. Naast adviezen van de aanwezigen zijn ook nog enkele schriftelijke reacties ontvangen. Onderstaand worden de belangrijkste dilemma's, vraagpunten en adviezen over de aanpak uiteengezet.
- Unaniem werd aan het einde van het adviesgesprek geconstateerd dat het consulteren van marktpartijen over een concept uitvaart meerwaarden heeft. Vanuit het bedrijven wordt aangegeven dat zij graag eerder betrokken willen worden om mee te denken over de aanpak om te komen tot een betere uitvaart. De open aanpak en de dialoog vanuit de opdrachtgevers wordt als inspirerend en waardevol ervaren.

## 2. Dilemma's en advies aanpak

De uitvraag Aanpak Zandhonger, die medio september zal worden gepubliceerd, is van toepassing op de verkenning. Centraal hierbij staat de vraag met welke 'mechanismen' het uitvoerende consortium de innovatieve ideeën kan beschermen als de volgende fase en het grootschalige werk wordt aanbesteed. Deze vraag zal in de uitvraag bij de bedrijven worden gelegd. Er zal gevraagd worden hoe zij hun ideeën willen beschermen (zien worden). De marktpartijen vinden dit een prikkelende insteek en een goed uitgangspunt.

Ten aanzien van het samenwerkingsmodel wordt er vooralsnog vanuit uitgegaan van een consortium (samenwerkingsverband) van een ingenieursbureau dat samenwerkt met een grote baggeraar en een kleine. Uit de discussie werd duidelijk dat het beter en relevanter is om onderscheid te maken en te beoordelen op aantoonbare kennis en ervaring met kleine en grote baggerwerkzaamheden. Zodoende is er meer ruimte voor het consortium om hierin zelf de beste keuzen te maken.

In de gepresenteerde benadering dient een ingenieursbureau (uit het raamcontact van RWS dat via een Europese aanbesteding tot stand is gekomen) een aannemer (baggerbedrijf) te zoeken voor vorming van een consortium. Er ontstaat discussie of dit niet andersom zou moeten zijn. Gezien de verkennende aard van de uitvraag (verkennende studie en pilot), waarbij de nadruk meer ligt op het advies dan op de uitvoering van de proef, lijkt het toch het meest logisch om een ingenieursbureau te laten optreden als penvoeder met de opdracht om een consortium te vormen met een baggeraar.

## 3. Overige aanbevelingen en advies ten aanzien van de concept uitvraag:

- Geef in de uitvraag helder de besluitvormingsprocedure weer en de criteria op basis waarvan besloten wordt of pilot Schelphoek mag worden uitgevoerd door het consortium.
- Maak in de planning de fasering helder van de gewenste producten en de samenhang tussen deze producten.
- De Provincie Zeeland en Hogeschool Zeeland (Delta Academie) bieden aan om binnen de verkenning en na realisering van de pilot met studentenopdrachten te werken (afstudeerders), met name voor de monitoring lijkt dit een interessante optie. Het verzoek zal niet in de aanbesteding maar wel als optie worden meegenomen. Voordeel voor RWS is een langdurige en goedkope vorm van monitoring. Voor de Hogeschool is het voordeel onderwijs te geven aan de hand van een concrete pilotproject met innovatieve elementen, waarbij studenten kennis kunnen maken met zowel bedrijfsleven als overheid.
- Deltares vraagt aandacht voor haar rol als kennisinstituut ten opzichte van het consortium. De verantwoordelijkheden moeten vooraf helder worden

omschreven. Deltares zal tijdens het traject voor de opdrachtgever werken en de adviezen van het consortium toetsen.

Slotadvies:

*Het advies en verzoek aan RWS Zeeland is om door te gaan op de ingeslagen innovatieve weg en om zo te werken aan proces- en productinnovatie. De kracht van de procesinnovatie zit in de dialoog vroegtijdig in het proces, tussen experts, overheden, marktpartijen en kennisinstututen als opstap naar productinnovatie en kennisdoorwerking, via publiek private samenwerking.*

*Het netwerk Deltatechnologie ziet zichzelf een rol spelen bij de verdere uitwerking van deze dialoog tussen overheid, marktpartijen en kennisinstututen. Hierbij worden kennis en ervaringen binnen het netwerk op een proactieve manier beschikbaar gemaakt om innovatie te bewerkstelligen. Dit is een zeer passende rol gezien de doelstelling van het netwerk om te komen tot innovatieversnelling in de waterbouw wereld en kennisdoorwerking in de sector.*

#### 4. Afspraken en acties

- Udo Greuter zal de stukken die via het netwerk zijn verspreid en de presentatie van RWS verzenden aan Johan Boon, Cor Paans en Melanie Barendregt.
- Udo Greuter zal een kort verslag schrijven. De binnen gekomen reacties van Jaap Boneveld, Van Hattum en Blankevoort bv en Johan Boon, Deltares zijn in dit verslag en advies verwerkt. Het verslag zal via het Netwerk Deltatechnologie worden verspreid.