



Marktconsultatie 4 maatregelen Nederrijn

Programmadirectie Ruimte voor de Rivier

Datum 29 april 2010
Status Definitief 2.1

Marktconsultatie 4 maatregelen Nederrijn

Programmadirectie Ruimte voor de Rivier

Datum	29 april 2010
Status	Definitief
Opsteller	Dhr. I. Blok Dhr. F.A. Melten

Inhoudsopgave

- 1 Doel en doelgroep van de marktconsultatie - 5**
 - 2 Vraagstelling - 6**
 - 3 Projectbeschrijving inclusief aanleiding en achtergrond: - 7**
 - 4 Juridische en procedurele aspecten rond de marktconsultatie - 9**
 - 5 Inrichting en vormgeving marktconsultatie - 10**
 - 6 Planning - 11**
- Bijlage A Procedure inschrijving marktconsultatie - 12
- Bijlage B Registratieformulier deelname marktconsultatie - 13
- Bijlage C Scenario - 14

1 Doel en doelgroep van de marktconsultatie

Het doel van de marktconsultatie is, voorafgaand aan de formele aanbestedingsprocedure wederzijds, vrijblijvend, met volledige openbaarheid en zonder verplichtingen de mogelijkheden voor vervroegde aanbesteding van de 4 maatregelen in de Nederrijn te bespreken.

Daarvoor zal Rijkswaterstaat programmadirectie Ruimte voor de Rivier de haalbaarheid van- en animo voor het voorgestelde scenario (bijlage C) peilen.

Het projectteam Neder-Rijn heeft als opdracht een concreet voorstel te maken voor de wijze waarop de uitvoerende markt eerder dan tot op heden gebruikelijk bij de maatregelen binnen het programma Ruimte voor de Rivier kan worden betrokken, te weten na vaststelling van de voorkeursvariant. Voorop staat hierbij dat de PKB (Planologische Kernbeslissing) doelstellingen m.b.t. ruimtelijke kwaliteit, waterstanddaling en planning moeten worden gerealiseerd.

Het doel is daarbij om de uitvraag (het contract) zodanig op te stellen dat deze zoveel mogelijk ruimte biedt aan de marktpartijen om eventuele meerwaarde op het gebied van doorlooptijden, uitvoeringsaanpak, kosten en kwaliteit naar voren te laten komen.

Ambitie: Toetsing uitwerking procesinnovatie in reactie op verzoek gedaan vanuit de markt eerder te worden betrokken.

De doelgroep bestaat onder andere uit (inter)nationale bedrijven (aannemers en Ingenieursbureaus, adviesbureaus), werkzaam in de grond, weg- en waterbouw, met ervaring in werken uitgevoerd onder de UAV-GV) waarbij meerdere fasen (planvorming tot realisatie) tot de opdracht hoorden.

2 Vraagstelling

In hoofdlijnen zal de marktconsultatie zich richten op de volgende vraagstukken:

- Leidt het voornemen van Rijkswaterstaat Ruimte voor de Rivier, om op deze wijze met een voorkeursvariant naar de markt te gaan tot meerwaarde voor een opdrachtnemer en/of opdrachtgever?
De keuze voor prestatie-inkoop is ontstaan in verband met het risico van het niet succesvol doorlopen van het resterende deel van de planfase. In deze fase kunnen we het gehele project verliezen.
- Wij als Rijkswaterstaat zoeken voor dit project naar het optimum van uitvoeringsduur en kosten. Wij zijn van mening dat een bonus/malus op de einddatum in verband met procedure-risico's niet goed werkt. Andere mogelijkheden dit optimum te bereiken zijn: EMVI, tijd en geld (plafondbedrag) of iedere combinatie. Welke suggesties heeft u voor ons hierin?;
- De opdrachtgever heeft de intentie onderstaande "EMVI" te gebruiken, mede in verband met de keuze van prestatie-inkoop, wat vindt u hiervan?:
40% RAVA-plan (kansen en risico's);
30% interviews sleutelfiguren;
30% prijs

Realisatie:

- Verwijderen grond / puin;
- Verleggen/verlagen/verwijderen zomerkaden;
- Inrichten nat/droog natuurgebied;
- Rivieroevers "ontstenen";
- Aanbrengen nieuwe oever- of bodembescherming;

Aanleg/verwijderen kunstwerken

- brug/duikers/inlaat/gemaaltje;
- Verwijderen/aanbrengen rasters;
- Aanleg geul / moeras;
- Aanleg wandel-/fiets-/struinpada;
- Aanleg oeververbindingen;
- Afbreken steenfabriek, renoveren van schoorsteen;
- Saneren stookolieketel;
- Aanleg weg/parkeerplaatsen;
- Bijzondere bouwwerken (informatieborden, vogelkijkhut, vissteiger, passantenhaven etc.);
- Kwelbeperkende voorzieningen (omputten, aanbrengen kwelschermen etc.).

Oplevering:

- Opleveren en overdragen aan eindbeheerder.

4 Juridische en procedurele aspecten rond de marktconsultatie

De marktconsultatie is één van de instrumenten die Rijkswaterstaat inzet in de precontractuele fase. De marktconsultatie maakt uitdrukkelijk geen deel uit van de aanbestedingsprocedure.

De uitkomsten van de marktconsultatie zijn openbaar, en zijn te verkrijgen door een mail te sturen naar het op het in het voorblad vermelde (e-mail) adres.

Marktpartijen komen door deel te nemen aan de marktconsultatie niet in een bevoordeelde of benadeelde positie op het moment van aanbesteding.

Ontlenen van rechten uit de informatie die is verstrekt in de marktconsultatie, is niet mogelijk. De informatie uit de marktconsultatie kan immers aanzienlijk afwijken van informatie die later wordt verstrekt ten behoeve van de aanbestedingsprocedure.

De marktconsultatie is voor beide partijen geheel vrijblijvend.

5 Inrichting en vormgeving marktconsultatie

Bekendmaking:	geschiedt openbaar via o.a. de aanbestedingskalender.
Aanmelding:	per e-mail frank.melten@rws.nl
Uitnodiging:	partijen worden verzocht hun interesse in deelname aan de marktconsultatie kenbaar te maken, waarbij vervolgens aanvullende informatie en de adresgegevens van de marktconsultatie worden toegezonden.
Vormgeving:	interactieve mondelinge bijeenkomst.

Geïnteresseerden kunnen zich aanmelden tot **maandag 17 mei 2010, 15:00** uur. Per bedrijf wordt één afgevaardigde uitgenodigd.

In de sessie van de marktconsultatie zal naar aanleiding van het geschetste scenario in bijlage C een discussie gevoerd worden. Uitkomst van deze discussie is een aantal aanbevelingen van de markt aan Rijkswaterstaat. De aanbevelingen zullen zich richten op:

1. Marktbenadering
2. Uitvoeringstermijn

De mogelijkheid van een nagesprek met enkele deelnemers wordt open gehouden.

Van de dag, en een eventueel nagesprek, zal een verslag en eindrapport gemaakt worden, die op de aanbestedingskalender gepubliceerd zullen worden.

Marktconsultatie: donderdag 27 mei 2010, locatie volgt bij aanmelding, tijd: 12.30 uur – ca. 17.00 uur

13:00	Inloop, ontvangst met koffie, tekenen presentielijst
13:30	Opening, welkom door de dagvoorzitter directeur RWS Projecten: dhr. A. Velema
13:45	Doel, context en ambitie Toelichting op project door projectmanager I. Blok
14:15	Introductie BVP/prestatie-inkoop, door dhr. J. Hiemstra of mevr. C.L. Vis
14:30	Deel 1, Discussie met de marktpartijen aan de hand van gestelde ambitie en doelen, belang van de opdrachtgever qua proces en inhoudelijk.
15:15	Pauze
15:30	Deel 2, discussie over de gestelde vragen.
16:15	Vragen vanuit de markt
16:30	Samenvatting en conclusie
16:45	Afsluiting en borrel

6 Planning

Activiteit	Datum
Plaatsen vooraankondiging op www.aanbestedingskalender.nl	4-5-2010
Sluiting aanmelding	17-05-2010, 15:00 uur
Bijeenkomst marktconsultatie	27-05-2010
Verslag marktconsultatie gereed	04-06-2010

Bijlage A Procedure inschrijving marktconsultatie

Om deel te nemen aan de marktconsultatie moet de deelnemer zich inschrijven met behulp van bijgevoegd registratieformulier (zie bijlage B).

De volgende procedure dient te worden aangehouden voor inschrijving:
Inschrijvingen kunnen schriftelijk worden ingediend op het volgende adres:
Rijkswaterstaat Oost Nederland t.a.v. afdeling Inkoopondersteuning, t.a.v.
Dhr. F.A. Melten

kantooradres: Eusebiusbuitensingel 66, 6828 HZ Arnhem

postadres: Postbus 9070, 6800 ED Arnhem of

per e-mail: frank.melten@rws.nl

Inschrijvingen dienen uiterlijk op 17 mei 2010 om 15.00 uur te zijn ingediend bij de hierboven genoemde dienst.

Het wordt ook aanbevolen de website www.aanbestedingskalender.nl regelmatig te checken.

Bijlage B Registratieformulier deelname marktconsultatie

Onderneming:

Informatie over de Naam bedrijf / organisatie:	
Organisatievorm (BV, NV, etc.):	
Handelsnaam:	
Straatnaam & huisnummer / postbus:	
Postcode:	
Plaats:	
Land:	
Registratienummer (Kamer van Koophandel / plaats):	
Naam contactpersoon (deelnemer): (de contactpersoon dient bevoegd te zijn als belangrijkste contactpersoon op te treden voor het consortium / de onderneming tijdens de marktconsultatie)	
Functie:	
Telefoonnummer:	
Faxnummer:	
E-mailadres:	

Bijlage C Scenario

Scenario 4 maatregelen Nederrijn:

Het project rivierverruiming uiterwaarden Neder-Rijn, bestaat uit vier maatregelen: de uiterwaardvergraving Doorwertsche Waarden, Middelwaard, De Tollewaard en de Obstakelverwijdering PKB-plangebied Elst. Voor het laatste gebied is de oorspronkelijke PKB-maatregel machinistenschool Elst uitgebreid met de verwijdering van de steenfabriek en deel –terrein Elst. Deze maatregelen maken onderdeel uit van het programma Ruimte voor de Rivier. De projectdoelen kunnen als volgt worden samengevat: de gebundelde projecten dienen de gewenste waterstanddaling en de ruimtelijke kwaliteit te verbeteren op de Neder-Rijn (in combinatie met autonome ontwikkeling) te genereren over het Neder-Rijn traject van kmr 892 – kmr 917. Realisatie van alle maatregelen dient gereed te zijn op 31-12-2014 of zoveel eerder als mogelijk. Gefaseerde uitvoering behoort tot de mogelijkheden.

Als tweede doelstelling mede op basis van de wens innovaties meer ruimte te geven is deze vier maatregelen gebundeld vervroegd aan te besteden. Het betreft daardoor een procesinnovatie waarbij de markt de mogelijkheid krijgt in de planvorming haar ideeën in het project al in te brengen.

In eerste aanleg is gezocht naar een integrale aanpak in gesplitste vorm: een ontwerp-alliantie voor de plan- en ontwerp fase en een E&C contract voor de realisatiefase. Daarnaast is gekeken naar de Spoedaanpak van droog. Na afweging van de verschillende risico profielen is de keus gemaakt het project aan te besteden met gebruikmaking van Best Value Procurement (BVP) method of in goed Nederlands Prestatie-inkoop, in analogie met de spoedaanpak Droog. Met Best Value Procurement selecteer je de beste partij (expert) middels EMVI voor jouw project. De expert is in dit geval de opdrachtnemer die Rijkswaterstaat het beste "ontzorgt" en op tijd en binnen budget oplevert.

Prestatie-inkoop gaat ook over het gedrag van opdrachtgever en opdrachtnemer ná gunning. De expert is er om ons als opdrachtgever te helpen. Wij moeten ons door de expert laten leiden.

Prestatieinkoop betekent ook het nemen van verantwoordelijkheden door de opdrachtnemer, op terreinen daar waar de expertise bij de opdrachtnemer ligt. Het gaat in het project om het minimaliseren van risico's en het bepalen van beheersmaatregelen die daarvoor nodig zijn. Niet om het verschuiven van risico's, maar om het (gezamenlijk) minimaliseren ervan. Een heel verschil met een traditionele aanpak.

Zie voor meer informatie het boek "prestatieinkoop - Wie steekt er boven het maaiveld uit - van de auteurs Jeroen van de Rijt en Sicco Santema"

Voor de contractering willen wij gebruik gaan maken van een integraal Plan Design&Construct contract (P D&C). Na aanbesteding wordt integraal opgedragen tot en met oplevering en overdracht aan de toekomstig beheerders. In de planfase en voorbereiding wordt de marktpartij verantwoordelijk voor alle vergunningen en het doorlopen van de bestemmingsplanprocedures, de risico's (zienswijze en bezwaar) die kunnen ontstaan in de openbare, wettelijke procedures, formele besluitvorming blijven voor een groot gedeelte op het bordje van de opdrachtgever.

In de plan-fase levert de opdrachtgever (RWS-projecten) waar nodig en door de opdrachtnemer aangegeven support en kennis. In het contract wordt daarvoor aangegeven welk ambtelijk - en bestuurlijk netwerk van de opdrachtgever beschikbaar is. Dit als beheersmaatregel voor het risico dat de lagere overheden niet direct met de markt willen samenwerken en het hiervoor genoemde risico bij de opdrachtgever blijft. Na gunning staan wij als opdrachtgever een vruchtbare samenwerking met de opdrachtnemer voor die wij via de zachte kant willen vormgeven. Voorbeeld hiervan is huisvesting onder 1 één dak.

De opdrachtgever (RWS-projecten) blijft eindverantwoordelijk voor de grondverwerving.

Voor een 'maintain' of onderhoudscomponent is niet gekozen. Het betreft hoofdzakelijk inrichtingsprojecten waarbij de heringerichte uitwaarden zullen worden overgedragen naar (particuliere) natuurbeheerders. Het is zodoende niet wenselijk dat een opdrachtnemer dit gaat doen.

Ook zijn de volgende maatregelen voorgesteld:

- Gunning met gebruikmaking van een knock-out criterium (ondergrens);
- voor het financiële gedeelte van de aanbidding geldt een plafondbedrag (bovengrens);
- voor prijsvorming maken we gebruik van het principe van vaste prijs op basis van de beschikbare gegevens en state-of-the-art in- en extrapolatie van die gegevens.

Het tijdspad ziet er met de huidige inzichten als volgt uit: aanbesteding in 2010-2011, de planvorming en voorbereiding op de uitvoering in 2011 en 2012 en de realisatie in de zomerseizoenen van 2013 en 2014. Of zoveel eerder als mogelijk waarbij gefaseerde uitvoering en oplevering mogelijk is.